

**PAN-EUROPEAN UNIVERSITY**

**APEIRON**

**ΑΠΕΙΡΟΝ**

**Multidiscipline & Virtual Studies**

---

**B a n j a L u k a**

**STRATEGIJA MEĐUNARODNE SARADNJE**

**2020 - 2025**

## **UVOD**

### **MEĐUNARODNA SARADNJA NA PANEVROPSKOM UNIVERZITETU APEIRON**

Međunarodna saradnja zahtijeva dvosmjernu komunikaciju, iz tog razloga Univerzitet intenzivno razvija dugoročne međunarodne odnose koji su i bit će višestruko korisni i studentima i nastavnicima, kao i zajednici i cjelokupnom okruženju Univerziteta.

Međunarodna mobilnost doprinosi postizanju nekoliko ključnih ciljeva, kao što su: izgradnja kapaciteta, povećanje prihoda za privredu i sektor visokog obrazovanja, unapredjenje nastavne i administrativne prakse visokoškolskih ustanova, slijedeći međunarodne kriterije, sudjelovanje u međunarodnim tokovima znanja i privlačenje, ali i zadržavanje talenta kao i razvoj naučno istraživačkog rada u saradnji sa međunarodnim partnerima.

Univerzitet smatra međunarodnu suradnju ulaganjem u budućnost te u potpunosti poštuje i primjenjuje načela međunarodne suradnje u svom svakodnevnom radu i aktivnostima: transparentnost i jednakost, akademsko uključivanje u društvo, istraživački rad, alumni i kultura dijaloga i suradnje .

Da bi se ojačao proces internacionalizacije i doprinijelo jačanju sposobnosti PU Apeiron da postane moderna, uspješna, prepoznatljiva, poželjna i društveno odgovorna institucija i pokretač društvenog razvoja, potrebno je da ovaj proces bude pravilno osmišljen, da prati lokalne i globalne trendove u društveno-ekonomskom i tehničko-tehnološkom okruženju. S tim u vezi, potrebno je razmisliti o očekivanjima društva, misiji sveučilišta u doba globalizacije i četvrte industrijske revolucije. To će definirati pristup strateškog razmišljanja i logiku na PU Apeiron

### **MISIJA**

Obrazovna koncepcija na Panevropskom univerzitetu utemeljena je na evropskim i američkim standardima u sistemu ocjenjivanja, organizaciji studija, didaktičkim metodama i nastavnim planovima i programima. Praksa na Univerzitetu bazirana je na najboljim iskustvima i tradicijama američkih koledža i evropskih univerziteta sa primjenom svih principa iniciranih bolonjskim procesom reforme evropskog visokog školstva.

Panevropski univerzitet "APEIRON" svoju misiju zasniva na pretpostavkama da se društva u regionu jugoistočne i istočne Evrope, nalaze u procesu promjena, reformi i tranzicije prema građanskom demokratskom društvu, kojeg karakterišu parlamentarni pluralizam, pravna država, vladavina zakonitosti i tržišna privreda sa dominacijom privatnog vlasništva, te da je u vremenu tranzicije potrebno novo duboko znanje, novi pogled na svijet i drugačiji pristup ekonomiji, pravnom sistemu, zdravstvenoj zaštiti, diseminaciji informacija i sticanju znanja. U tim okvirima Panevropski univerzitet nastoji na sebe preuzeti odgovornost edukatora.

Sa sloganom "*Univerzitet evropskih znanja*", polazeći od iskustava socijalno i ekonomski uspješnih i tehnološki razvijenih zemalja, univerzitet nastoji da kroz proces studiranja i praktične obuke, primjenom savremenih obrazovnih standarda, kreira kadrove educirane u multidisciplinarnim područjima sa operativnim znanjima i sa fokusom na razvoj kreativnih sposobnosti studenata. Naša društvena misija je dakle da obrazujemo buduće lidere sposobne da kreiraju održivu društvenu, ekonomsku i tehnološku strategiju države, te da vrednujemo ljudske resurse koji će uspješno da kvalifikuju mladu akademsku generaciju da se suoči sa svojim građanskim i ekonomskim okruženjem i izazovima budućnosti.

Studijski programi na Panevropskom univerzitetu su usmjereni ka sticanju znanja koje će kvalifikovati studente za poslove u visokotehnologiziranom okruženju za koje se traži razumjevanje procesa i sposobnosti upravljanja sistemima koji posjeduju "meta" inteligenciju, ali takođe i inicijativnost, preduzetništvo, sposobnost psihološke evaluacije saradnika i orkestriranja radnih grupa i timova, sposobnosti donošenja odluka u deficitu vremena, sposobnost daljeg cjeloživotnog učenja, sposobnost fokusiranja relevantnih informacija u okruženjima informacionog obilja i informacionog zagađenja, sposobnost procesiranja više simultanih poslova i sposobnost kreativne integracije znanja i prakse.

Za potrebe obrazovanja i naučno-istraživačkog razvoja angažovani su kadrovi sa naučnim dignitetom čiji je koeficijent kompetentnosti korespondentan njihovom znanju, sposobnosti i spremnosti da preuzmu rizik i odgovornost za sopstveni život i za obnovu svoje lokalne i globalne zajednice transformišući te zajednice u "društvo znanja" (society of knowledge) i "društvo učenja" (society of learning).

Univerzitet u svojoj praksi primjenjuje i principe cjeloživotnog učenja (life-long learning) i ostvarivanja demokratskog prava na učenje i obrazovanje, promociju evropske transparentnosti studija i mobilnosti studenata i profesora, promociju "evropske dimenzije" (vrijednosti ujedinjene Europe) u visokom obrazovanju, uspostavljanje evropskog sistema osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja i sistema upravljanja, kontrole i evaluacije kvalitetom, principe obrazovanja orjentisanog ka studentu (student-centred education), javnost, transparentnost i kumuliranje svih oblika rada u sistemu ocjenjivanja i evaluiranja znanja i postignuća studenata.

Svestrani razvoj i prožimanje istraživačkih i poslovnih funkcija Univerziteta predstavlja osnovu ostvarivanja univerziteta kao poslovnog, inkubacionog i "career guidance" centra.

## **VIZIJA**

Vizija Univerziteta je slijediti visoke profesionalne, obrazovne i naučno-istraživačke procese kako bi se postigli visoki evropski standardi u svim gore spomenutim područjima i kroz svako od njih doprinijeti privredi i društvu u BiH na putu održivog razvoja čovjeka.

## **STRATEŠKI CILJEVI**

U skladu s misijom i vizijom, strateški ciljevi međunarodne suradnje na PU Apeiron za period 2020-2025 su :

1. Univerzitet realizuje obrazovanje temeljeno na visokoj kvaliteti znanja, praktičnom radu i motivaciji studenata, što oblikuje fleksibilno osoblje pripremljeno za cjeloživotno učenje u skladu s potrebama pojedinca i zajednice, odnosno cijelog društva i privrede.
2. Znanstveno-istraživački rad potiče se i razvija kroz sve programe u svim područjima na Univerzitetu.
3. Univerzitet je visoko organizirana institucija koja potvrđuje svoju društvenu odgovornost kontinuiranim doprinosom održivom razvoju čovjeka.
4. Univerzitet je aktivno uključen u privredne tokove i na različitim nivoima društvene zajednice te doprinosi ekonomskoj i socijalnoj tranziciji u održivo društvo temeljeno na znanju i inovacijama.
5. Univerzitet sistematski i organizovano podržava mobilnost nastavnog osoblja i studenata.

## **KLJUČNI CILJEVI MEĐUNARODNE SURADNJE**

Na temelju strategije razvoja Univerziteta predloženi su sljedeći ključni ciljevi međunarodne suradnje:

- Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja,
- Povećavanje i promicanje studentske mobilnosti,
- Učešće u zajedničkim obrazovnim i istraživačkim projektima,
- Proširenje i unapređenje suradnje sa univerzitetima,
- Razvoj kurikularne suradnje u sva tri ciklusa studija,
- Podsticanje gostujućih predavanja domaćih i stranih predavača,
- Učešće stranih profesora u pisanju naučnih radova koji će se objaviti u časopisu Univerziteta,
- Potaknuti pisanje i objavljivanje naučno-stručnih članaka od strane internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima.

## **POVEĆANJE MOBILNOSTI NASTAVNOG OSOBLJA**

Univerzitet namjerava poboljšati akademsku razmjenu nastavnog osoblja pronalaženjem i dugoročnim održavanjem odnosa s partnerskim institucijama, što će također doprinijeti aktivnoj akademskoj suradnji. Mobilnost nastavnog osoblja doprinijet će razvoju profesionalnih kompetencija, čime se povećava kvaliteta nastavnog procesa i studijskih programa. Univerzitet će pružiti relevantne kontakte partnerskim institucijama kako bi se produbila bilateralna suradnja.

## **POVEĆAVANJE I PROMICANJE MOBILNOSTI UČENIKA**

Usklađenost studijskih programa s programima partnerskih institucija omogućuje razmjenu studenata i priznavanje ispita na temelju Evropskog sustava prijenosa bodova (ECTS). Također, redovni studijski programi bit će ponuđeni za studente iz drugih zemalja, ali program učenja na daljinu također će biti prilagođen studentima iz drugih zemalja. Mobilnost studenata jedan je od ključnih segmenata bolonjske metode podučavanja, pri čemu Univerzitet potiče studentsku mobilnost, promiče međunarodnu razmjenu iskustava i nastoji povećati broj studenata na razmjeni.

## **UČEŠĆE U ZAJEDNIČKIM OBRAZOVNO-ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA**

Univerzitet će nastojati kontinuirano učestvovati u međunarodnim projektima u području obrazovanja i naučnih istraživanja. Također, Univerzitet će prihvatiti sve ostale mogućnosti za učešće u međunarodnim projektima i nastojati će uspostaviti nova partnerstva sa univerzitetima iz zemalja regije koja se mogu prijaviti za tekuće međunarodne projekte.

## **PROŠIRENJE I UNAPREĐENJE SARADNJE SA UNIVERZITETIMA**

Univerzitet će svojim aktivnostima nastojati proširiti spektar institucija u oblasti nauke i obrazovanja s ciljem uspostavljanja održive međunarodne saradnje. Potaknut će se saradnja s vodećim univerzitetima koja mogu pridonijeti primjeni, formuliranju i realizaciji međunarodnih projekata. Pridruživanje postojećim mrežama univerziteta i međunarodnih organizacija omogućit će neposrednije i trajnije umrežavanje na polju nauke i obrazovanja. Univerzitet će također poticati saradnju s manje poznatim univerzitetima u regiji kako bi ojačao svoj položaj i doprinijeo razvoju akademske zajednice.

## **RAZVOJ KURIKULUMSKE SARADNJE KROZ SVI TRI CIKLUSA**

Univerzitet će nastaviti poboljšavati sve svoje nastavne planove i programe kroz tri obrazovna ciklusa, kao i do sada. Uzimajući dobre prakse od postojećih i budućih partnerskih institucija, inovirati će postojeće kurikulume, čime će se međuinstitucionalna saradnja podići na viš nivo te poboljšati i modernizirati obrazovni proces na Univerzitetu u skladu s međunarodnim trendovima.

## **PODSTICANJE GOSTUJUĆIH PREDAVANJA DOMAĆIH I STRANIH PREDAVAČA**

Univerzitet će organizirati predavanja gostujućih profesora pružajući smještaj i pružajući odgovarajuću pomoć u administrativnim poslovima. Iskustva gostujućih profesora će doprinijeti primjeni i sticanju znanja i praksi u procesu naučnog istraživanja.

## **UČEŠĆE STRANIH PROFESORA U PISANJU NAUČNIH RADOVA KOJI SE OBJAVLJUJU U ZBORNIKU SVEUČILIŠTA**

Pošto Univerzitet izdaje naučne časopise u kojima se radovi mogu objavljivati, strani profesori imaju priliku elektroničkim putem predavati radove, potičući tako svoje aktivno učešće u pisanju naučnih radova. Putem univerzitetskih elektroničkih medija nastojati će se promovirati časopis, kao i radovi stranih profesora, što će dati podsticaj aktivnijem radu u pisanju naučnih radova.

## **PODSTAKNUTI PISANJE I OBJAVLJIVANJE NAUČNO-STRUČNIH ČLANAKA OD STRANE INTERNOG NASTAVNOG OSOBLJA U MEĐUNARODNO PRIZNATIM ČASOPISIMA**

Univerzitetno nastavno osoblje aktivno je uključeno u pisanje i objavljivanje naučnih i stručnih članaka, kako na regionalnom, tako i na međunarodnom nivou. Univerzitet će kontinuirano nastojati podsticati nastavno osoblje da se bavi istraživačkim radom i objavljuje svoje radove i rezultate svog istraživačkog rada u međunarodno priznatim časopisima.

**AKCIONI PLAN MEĐUNARODNE STRATEGIJE**  
**Panevropskog univerziteta Apeiron**  
**( 2020 – 2025 )**

R.br.	Ključni ciljevi	Aktivnost	Ishodi/dokumenti	Odgovornost	Trajanje
1.	Razvoj kurikulumske saradnje u sva tri ciklusa studija	Univerzitet će nastaviti poboljšavati svoje nastavne planove i programe kroz tri obrazovna ciklusa, kao i do sada. Uzimajući dobre prakse od postojećih i budućih partnerskih institucija, inovirat će postojeće nastavne planove i programe, što će podići međuinstitucionalnu saradnju na viši nivo i poboljšati i modernizirati obrazovni proces na Univerzitetu u skladu s međunarodnim trendovima.	Zapisnici NNV, odluke Senata, revizija kurikuluma i programa	NNV, PDS, Senat, CVK, Kancelarija za međunarodnu saradnju (KMS), Institut	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
2.	Učešće u zajedničkim obrazovnim i istraživačkim projektima	Univerzitet će nastojati kontinuirano učestvovati u međunarodnim projektima u oblasti obrazovanja i naučnog istraživanja. Takođe, Univerzitet će prihvatiti sve druge mogućnosti za učešće u međunarodnim projektima i nastojeće uspostaviti nova partnerstva sa univerzitetima iz zemalja regiona koji se mogu prijaviti za tekuće međunarodne projekte.	Potpisani ugovori, sporazumi; izrađeni akcioni planovi	KMS, Institut, Kancelarija za upravljanje projektima (KUP), Senat	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
3.	Podsticati učešće stranih profesora u pisanju naučnih radova koji će biti objavljeni u časopisima Univerziteta	Budući da Univerzitet izdaje naučne časopise u kojima se mogu objavljivati radovi, strani profesori imaju priliku elektronskim putem prijavljivati radove, podstičući tako svoje aktivno učešće u pisanju naučnih radova. Kroz univerzitetske elektronske medije nastojeće se promovirati časopis, kao i radovi stranih profesora, što će dati zamah aktivnijem radu u pisanju naučnih radova.	Evidencije uredništva naučnih časopisa i naučnih skupova	Institut, Uredništva časopisa, KMS	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
4.	Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja	Univerzitet namjerava poboljšati akademsku razmjenu nastavnog osoblja pronalaženjem i dugoročnim održavanjem odnosa sa partnerskim institucijama, što će također doprinijeti aktivnoj akademskoj saradnji. Mobilnost nastavnog osoblja doprinijeće razvoju profesionalnih kompetencija, čime se povećava kvalitet nastavnog procesa i studijskih programa. Univerzitet će pružiti relevantne kontakte partnerskim institucijama u cilju produbljivanja bilateralne saradnje.	Potpisani ugovori, sporazumi; izrađeni akcioni planovi	KMS, NNV	Kontinuirano, godišnje 2020-2025

**AKCIONI PLAN MEĐUNARODNE STRATEGIJE  
Panevropskog univerziteta Apeiron  
( 2020 – 2025 )**

	Povećanje i promocija studentske mobilnosti	Usklađenost studijskih programa sa programima partnerskih institucija omogućava razmjenu studenata i priznavanje ispita na osnovu Evropskog sistema prijenosa bodova (ECTS). Takođe, redovni studijski programi biće ponuđeni za studente iz drugih zemalja, a program učenja na daljinu će takođe biti prilagođen studentima iz drugih zemalja. Mobilnost studenata jedan je od ključnih segmenata bolonjske metode podučavanja, pri čemu Univerzitet podstiče studentsku mobilnost i promovira međunarodnu razmjenu iskustava i nastoji povećati kurs studenata.	Potpisani ugovori, sporazumi; izrađeni akcioni planovi	KMS, NNV, Studentski parlament (SP)	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
5.	Širenje i unapređenje saradnje sa univerzitetima	Svojim aktivnostima Univerzitet će nastojati proširiti spektar institucija u oblasti nauke i obrazovanja s ciljem uspostavljanja održive međunarodne saradnje. Podstaknut će se saradnja sa vodećim univerzitetima koji mogu doprinijeti primjeni, formulaciji i provedbi međunarodnih projekata. Pridruživanje postojećim mrežama univerziteta i međunarodnih organizacija omogućiće neposrednije i trajnije umrežavanje u oblastima nauke i obrazovanja. Univerzitet će takođe podstaći saradnju sa manje poznatim univerzitetima u regionu kako bi ojačao svoju poziciju i doprinio razvoju akademske zajednice.	Potpisani ugovori, sporazumi; izrađeni akcioni planovi; izvještaji o studijskim posjetama	KMS, Senat	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
6.	Podsticati gostujuća predavanja domaćih i stranih predavača	Univerzitet će organizovati predavanja gostujućih profesora pružajući smještaj i pružajući odgovarajuću pomoć u administrativnim poslovima. Iskustva gostujućih profesora mogu doprinijeti primjeni i sticanju znanja i praksi u procesu naučnog istraživanja.	Izvještaji NNV o gostujućim predavanjima	KMS, NNV	Kontinuirano, godišnje 2020-2025
7.	Podstaknuti pisanje i objavljivanje naučno-stručnih članaka od strane internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima	Univerzitetsko nastavno osoblje aktivno je uključeno u pisanje i objavljivanje naučnih i stručnih članaka, kako na regionalnom, tako i na međunarodnom nivou. Univerzitet će kontinuirano nastojati podstaknuti nastavno osoblje da se bavi istraživačkim radom i objavljuje svoje radove i rezultate svog istraživačkog rada u međunarodno priznatim časopisima.	Evidencije uredništva naučnih časopisa i naučnih skupova	Uredništva časopisa i naučnih skupova, KMS, Institut	Kontinuirano, godišnje 2020-2025



**AKCIONI PLAN MEĐUNARODNE STRATEGIJE**  
**Panevropskog univerziteta Apeiron**  
**( 2020 – 2025 )**

<b>R.br.</b>	<b>Strateški ciljevi univerziteta</b>
1.	Razvoj i unaprjeđenje visokog kvaliteta u obrazovanju
2.	Razvoj i unaprjeđenje naučno-istraživačkog rada
3.	Podizanje nivoa društvene odgovornosti univerziteta i doprinosa održivom razvoju
4.	Jačanje uloge univerziteta u procesu društvenog razvoja i tranziciji u održivo društvo zasnovano na znanju i inovacijama
5.	Sistemska podrška mobilnosti nastavnog osoblja i studenata