



College of Modern Management

The Excellence School of Management

Banja Luka: Bosna i Hercegovina/RS, Pere Krece 13, Pošt. fah 51 Banja Luka 78102; www.apeiron-uni.eu Studentska služba: Tel: +387 (0) 51 430 890; 430 892; 430 893; 430 894; 247 983; 247 984; Fax: 430 891; **WEB mail:** info@apeiron-uni.eu; **Rektorat:** Tel: +387 (0) 51 247 920; Fax: 247 921; E-mail: rektorat@apeiron-edu.eu; **Sekretar univerziteta:** +387 (0) 51247 944; **Vijeće za postdiplomske i doktorske studije:** +387 (0) 51 247 977; **Management:** +387 (0) 51 247 942; **Direktor:** +387 (0) 51 247 943; **Rektor:** +387 (0) 51 247 922; management@apeiron-edu.eu; **Biblioteka:** +387 (0) 51 247 941; 247 988; **Računovodstvo:** +387 (0) 51 247 945; Fax: +387 (0) 51 430 898; E-mail: finansije@apeiron-edu.eu; **Fakultet informacionih tehnologija:** dekan +387 (0) 51 247 925; 247 933 sekretarijat fakulteta 247 976;

NASTAVNI PLAN školske 2021-22

Fakulteta poslovne ekonomije
College of Modern Management

STUDIJ II CIKLUSA

Master studijski program "Preduzetnički menadžment"

Master studijski program "Menadžment bankarstva, finansija i trgovine"

SADRŽAJ:

Struktura nastavnog programa studija II ciklusa	3
NASTAVNI PLAN	6
SYLLABUS Studijskog programa "Preduzetnički menadžment" - II ciklus	6
Prva godina studija	6
Druga godina studija u sistemu 3+2 odn. prva i završna godina u sistemu 4+1	7
"Preduzetnički menadžment"	7
SYLLABUS Studijskog programa "Menadžment bankarstva, finansija i trgovine" - II ciklus	10
Prva godina studija	10
Druga godina studija u sistemu 3+2 odn. prva i završna godina u sistemu 4+1	11
"Menadžment bankarstva, finansija i trgovine"	11

Struktura nastavnog programa studija II ciklusa podrazumjeva opcije dvogodišnjeg (četverosemestralnog) studija za studente koji su završili trogodišnjim studij prvog ciklusa i stekli 180 ECTS kredit-bodova, odnosno jednogodišnjeg studija drugog ciklusa u trajanju od dva do tri semestra za studente koji su završili četverogodišnji studij prvog ciklusa i stekli 240 ECTS kredit-bodova.

Struktura nastavnog programa studija II ciklusa Panevropskog univerziteta			
Seme- star	Vrsta aktivnosti	Br. predm. aktivn.	Suma ECTS min/maks.
Prva godina master studija za studente sa ulaznim nivoom od 180 ECTS (IV godina ukupnog visokoškolskog obrazovanja)			
I (VII)	Obavezni program	4-5	20-25
I (VII)	Izborni program	1-3	5-10
II (VIII)	Obavezni program	4-5	20-25
II (VIII)	Specijalistički / pristupni rad	1	5-10
SUMA	UKUPNO prva godina master studija	10-14	60-70
Druga godina master studija (V godina ukupnog visokog obrazovanja) (samostalna godina za studente sa ulaznim nivoom od 240 ECTS)			
1/ Teorijsko-metodološki obavezni blok			
III (IX)	• metodologija naučno-istraživačkog rada	1	6
III (IX)	• obavezni programski modul iz uže naćune oblasti	2	10-15
UKUPNO teorijsko-metodološki blok		3	15-20
2/ Specijalističko-aplikativni izborni blok			
III (IX)	• Izvorni izborni program (1-3 predmeta), ili	1-3	
III (IX)	• Program iz kompatibilnih studijskih programa, ili	1-3	
III (IX)	• priznati ispiti položeni na drugim VŠU u studiju II ciklusa	1-3	
UKUPNO specijalističko-aplikativni blok		3-6	15-20
3/ Istraživaćko-akcioni blok			
III-IV	• istraživanje u okviru master rada/teze (uključujući i istraživanje izvora);		
III-IV	• ućešće u stručnim ili naućno-istraživaćkim projektima		
III-IV	• objavljeni radovi		
III-IV	• ućešće na naućno-stručnim skupovima		
UKUPNO istraživaćko-akcioni blok			10-30
4/ Master rad			
IV-V	Master rad	1	10-15
UKUPNO master/magistarski rad			10-15
SUMA	UKUPNO druga godina master studija	8-15	60-90

Da bi se obezbjedila potrebna efikasnost i kredibilitet studija drugog ciklusa, te da bi se profilisao nastavni plan i program završne godine studija, plan i program istraživaćkog projekta master rada, kao i da bi se definisala i obrazložila teza od završni rad, student-kandidat master studija mora da obezbjedi **mentora** odmah pri upisu završene godine studija drugog ciklusa.

Zadatak mentora je da pomogne studentu-kandidatu master studija u izboru i definisanju teme završnog rada i analizi kredibiliteta teze, da zajedno sa kandidatom profiliše plan i program završne (pete) godine studija, te da definiše pedagoške i didaktičke specifićnosti izbornog programa, da asistira kod organizacije i izvođenja studija, koordinira sa nastavnim osobljem izbornog programa, da pruži pomoć kod metodoloćkog profilisanja obrade teme koja je prihvaćena za završni rad, pomoć u definisanju, organizaciji

i izvođenju istraživanja koja su predviđena u okviru studija drugog ciklusa, pomoć kod izbora osnovne i pomoćne literature i u selekcionisanju i pronalaženju ostalih izvora potrebnih za uspješno završavanje rada, da obezbijedi koordinaciju sa komisijama koje su involvirane u raznim fazama studija, da vrši reviziju master rada po fazama i recenziju gotovog rada, te da pripremi studenta-kandidata master studija za odbranu rada. Mentor je dužan da završeni master rad pregleda i mišljenje o gotovosti rada da uputi dekanu fakulteta radi zakazivanja odbrane, u roku od 15 dana od predaje završnog master rada.

Student u saradnji sa mentorom definiše detaljan prijedlog Nastavnog plana i programa završne godine studija drugog ciklusa koji predstavlja individualizirani i personalizirani plan obrazovnih i istraživačkih aktivnosti i korespondentnih programskih sadržaja, čiji je cilj stvaranje pedagoških i formalno-pravnih uslova za pristupanje izradi i odbrani završnog rada.

Plan i program završne godine master studija uzima u obzir i rezultate prethodnog formalnog obrazovanja kojeg je kandidat završio, ali i rezultate ostalih obrazovnih i sazajnih iskustava kandidata u okviru neformalnog obrazovanja kojeg je kandidat prošao i praktičnih iskustava i saznanja koja je stekao kroz svoje cjeloživotno radno i stvaralačko angažovanje.

Rezultati prethodnog formalnog i neformalnog obrazovanja, praktičnog iskustva i radnog angažovanja kvantificiraju se u ECTS sistemu kredit-bodova u skladu sa Statutom univerziteta i Pravilnikom o evaluaciji znanja i postignuća studenata.

Uzimajući u obzir kvantificirane rezultate prethodnog formalnog obrazovanja studenta-kandidata master studija u prvom ciklusu, podjelu na naučne discipline i specifičnosti znanja i vještina u naučnoj oblasti koja po sadržaju obuhvata predloženu temu završnog rada, te potrebna specijalistička znanja i istraživačke aktivnosti, mentor kandidata u saradnji sa kandidatom definišu specifičan Plan i program završne godine master studija koji sadrži sljedeće elemente:

- (a) Ciljeve personalnog nastavnog plana i programa;
- (b) Ishode nastavnog programa sa definisanim opštim kompetencijama koje treba da dobije kandidat nakon savladavanja programa;
- (c) Opis rezultata prethodnog formalnog obrazovanja (sa ECTS kvantifikacijama);
- (d) Jezik (jezici) na kojem (kojima) se izvodi nastava i vrši ocjenjivanje određenog predmeta ili pojedinog studijskog oblika;
- (e) Način procjene rezultata svakog pojedinog obrazovnog oblika i svakog predmeta;
- (f) **Izborni program studenta-kandidata** sa navođenjem izbornih predmeta i modula, bilo da su izvorni predmeti ili predmeti iz kompatibilnih studijskih programa ili predmeti koji su položeni na drugoj visokoškolskoj ustanovi. Svaki predmet mora da bude kvantificiran u ECTS sistemu bodovanja.

Uz predložene predmete i module mora se priložiti **nastavni program (syllabus) naprednog nivoa** obrade ovih predmeta, sa okvirnim i dodatnim nastavnim sadržajima, ciljevima i opisom predmeta, naprednim kompetencijama znanja i vještina, oblicima i metodologijom izvođenja nastave i istraživanja, preduslovima za obradu pojedinih predmeta i grupe predmeta, načinom evaluacije znanja, kao i spisak obaveznih udžbenika, priručnika, dodatne literature za stepen drugog ciklusa i drugih izvora na osnovu kojih se polaže ispit i vrši evaluacija postignuća studenta.

- (g) Detaljna **specifikacija ostalih izvora vrednovanja** sa ECTS kvantifikacijama koji se predlažu za bodovanje u okviru studija drugog ciklusa a koji mogu da sadrže:
 - Objavljene stručne i naučne radove (*knjige, monografije, članke, zbornike, udžbenike, zbirke, praktikume i dr.*)
 - Seminarski i pristupni radovi planirani da se izrade i odbrane tokom obrade nastavnog programa studija drugog ciklusa;
 - Radovi prezentovani i objavljeni na stručnim ili naučnim skupovima;
 - Prisustvovanje naučnim ili stručnim skupovima bez prezentovanja rada;
 - Prisustvovanje kursivima cjeloživotnog učenja i usavršavanja sa listom neformalnih obrazovnih oblika koje je kandidat prošao tokom cjeloživotnog obrazovanja, a koji su relevantni za postdiplomski studij (*sa ECTS kvantifikacijama*);
 - Učešće u naučno-istraživačkim ili stručnim projektima;
 - Profesionalna ili studentska radna, stručna, klinička, ili laboratorijska praksa

- Novi proizvod, tehnologije ili patenti;
 - Uredništvo i članstvo u stručnim ili naučnim odborima
 - Volonterski rad u lokalnoj zajednici ili organima uprave;
 - Opis i vrednovanje radnog i stručnog iskustva i postignutih rezultata u praksi koji su relevantni za postdiplomski studij (*sa ECTS kvantifikacijama*);
- (h) **Plan i program istraživačkog projekta** master rada u vidu vremenskog dijagrama toka (gantograma) istraživanja po fazama i osnovnim metodološkim i didaktičkim aspektima izvođenja studija i istraživanja sa potrebnim vremenom za izvođenje pojedinih oblika istraživanja;
- (i) Dijagram toka **izrade završnog rada** po fazama sa planom periodičnog izvještavanja;
- (j) Druga pitanja od značaja za izvođenje nastavnog programa.

Student-kandidat master studija u saradnji sa mentorom dužan je da najkasnije 15 dana od dana izbora mentora završi nastavni plan i program iz prethodnog člana i dostavi ga Nastavno-naučnom vijeću fakulteta na usvajanje.

Kandidat u saradnji sa mentorom definiše i obrazlaže predloženu **temu završnog-master rada** u formi "*pristupnog rada*" ili u vidu "*Izveštaja o podobnosti teme*". Pristupni rad odn. izvještaj sadrži:

- 📖 Ime i prezime kandidata sa kratkom biografijom i podacima o toku prethodnih studija sa naznakama o stečenim zvanjima u prethodnom studiju;
- 📖 Prijedlog naziva teme završnog-master rada;
- 📖 Obrazloženje prijedloga teme koje sadrži:
 - opis stručnog, tehnološkog ili naučnog problema, pojave ili uže oblasti koji se želi istraživati, analizirati ili opisati;
 - opis ciljeva koji se analizom i istraživanjem žele postići;
 - pregled postojećih saznanja odn. vladajućih shvatanja u literaturi;
 - nacrt zaključaka, ključni elementi analize rada ili hipoteza koja se želi provjeriti;
 - metodologija koja će se primjenjivati i
 - naznaku građe koja će se koristiti.
- 📖 kratak sadržaj programa istraživanja na kojima kandidat treba raditi da bi došao do predloženih zaključaka, izvršio planiranu analizu ili dokazao predloženu hipotezu;
- 📖 Spisak objavljenih stručnih i naučnih radova kandidata uključujući i same radove u originalnom izdanju, kopirane ili u elektronskom obliku.
- 📖 Spisak patenata ili drugih otkrića, odnosno dokaza o postignutim uspjesima u praksi, sa preporukama, ukoliko postoje.

Student-kandidat master studija predlaže temu završnog rada Nastavno-naučnom vijeću fakulteta najkasnije do kraja prvog semestra završne godine studija.

NASTAVNI PLAN

SYLLABUS Studijskog programa "Preduzetnički menadžment" - II ciklus Prva godina studija / 4 godina kontinuiteta / prva godina u sistemu 3+2

Red. br.	Šifra	Naziv predmeta	TIP predmeta	ECTS	Nastavne aktivnosti (čas)					Individualni rad		SVEGA časova rada	
					Kontakt časovi		Vježbe treninzi	Seminar-ski i stud. radovi	Pedagoške radionice	Stručna i klinička praksa	Individual. i grupno učenje		Istraživ. izvora
					Red	Van							

VII SEMESTAR

28	5.01.02.001.	Kvantitativne metode i modeli	Opšti	5	20	10	30				86	4	150
29	5.02.17.00.051.	Inovacioni menadžment	Spec.	6	24	12		18	18		100	8	180
30	2.09.11.003.	Teorija odlučivanja	Zajed. osnove	4	16	8	24		24		40	8	120
31	5.01.11.023.	Investicioni menadžment	Spec.	7	28	14			24	18	114	12	210
Izborni program - neparni semestar				8	32	16	48				124	20	240
UKUPNO VII semestar				30	180	102	18	66	18	464	52	900	

VIII SEMESTAR

32	5.02.10.001.	Međunarodno poslovno pravo	Kolatr.	6	24	12		24	24		84	12	180
33	5.01.11.019.	Kontrola i revizija tržišnog poslovanja	Spec.	5	20	10			24	24	64	8	150
34	5.04.03.009.	Upravljanje ekonomskim razvojem	Opšti	5	20	10		24			88	8	150
35	5.01.14.007.	Upravljanje troškovima	Opšti	5	20	10	30		10		70	10	150
Izborni program - parni semestar				4	16	8	24				64	8	120
Pristupni/specijalistički rad				5	20	10		100			0	20	150
UKUPNO VIII semestar				30	180	54	148	58	24	370	66	900	

Red. br.	Šifra	Naziv predmeta	Status predmeta	TIP predmeta	ECTS	Nastavne aktivnosti (čas)					Individualni rad		SVEGA časova rada
						Kontakt časovi	Vježbe treninzi	Seminarski i stud. radovi	Pedagoške radionice	Stručna i ključna praksa	Individual. i grupno učenje	Istraživ. izvora	
UKUPNO specijalističko-aplikativni izborni program					10-15								300-450
III	BLOK	Istraživačko-akcioni program											
		• istraživanje u okviru master rada/teze (uključujući i istraživanje izvora);											
		• učešće u stručnim ili naučno-istraživačkim projektima											
		• objavljeni radovi											
		• učešće na naučno-stručnim skupovima											
UKUPNO specijalističko-aplikativni izborni program					5-10								150-300
IV	BLOK	Master rad											
		Master rad			10-15								450-600
UKUPNO master rad					10-15								450-600
U K U P N O druga godina studija:					60-75								1800 - 2100

NASTAVNI PLAN

SYLLABUS Studijskog programa "Menadžment bankarstva, finansija i trgovine" - II ciklus Prva godina studija / 4 godina kontinuiteta / prva godina u sistemu 3+2

Red. br.	Šifra	Naziv predmeta	TIP predmeta	ECTS	Nastavne aktivnosti (čas)					Individualni rad		SVEGA časova rada	
					Kontakt časovi		Vježbe treninzi	Seminarski i stud. radovi	Pedagoške radionice	Stručna i klinička praksa	Individual. i grupno učenje		Istraživ. izvora
					Red	Van							
VII SEMESTAR													
28	5.01.02.001.	Kvantitativne metode i modeli	Opšti	5	20	10	30				86	4	150
29	5.01.06.021.	Portfeljni menadžment	Spec.	6	24	12	36				96	12	180
30	2.09.11.003.	Teorija odlučivanja	Zajed. osnove	4	16	8	24		24		40	8	120
31	5.01.12.015.	Unapređenje prodaje – Merčendaizing & Franšizing	Spec.	5	20	10		24			84	12	150
Izborni program - neparni semestar				10	40	20	60				150	30	300
UKUPNO VII semestar				30	180	150	24	24	0	456	66	900	
VIII SEMESTAR													
32	5.02.10.001.	Međunarodno poslovno pravo	Kolatr.	6	24	12		24	24		84	12	180
33	5.01.11.019.	Kontrola i revizija tržišnog poslovanja	Spec.	5	20	10			24	24	64	8	150
34	5.01.14.007.	Upravljanje troškovima	Opšti	5	20	10	30		10		70	10	150
35	5.01.07.017.	Izvozni marketing menadžment (Instrumenti izvoznog marketinga)	Opšti	4	16	8			24		64	8	120
Izborni program - parni semestar				5	20	10	30				82	8	150
Pristupni rad				5	20	10		100			0	20	150
UKUPNO VIII semestar				30	180	60	124	82	24	364	66	900	
U K U P N O spec. program:				240	2125	990	366	278	124	2875	442	7200	

Red. br.	Šifra	Naziv predmeta	Status predmeta	TIP predmeta	ECTS	Nastavne aktivnosti (čas)					Individualni rad		SVEGA časova rada
						Kontakt časovi	Vježbe treninzi	Seminar-ski i stud. radovi	Pedagoške radionice	Stručna i klinička praksa	Individual. i grupno učenje	Istraživ. izvora	
		"Marketing psihologija", "Neuromarketing", "Marketing menadžment istraživanja")											
		Modul: "Logistika"											
6		Obuhvata izabrane napredne sadržaje užih naučnih oblasti: "Menadžment poslovne logistike i špedicije ", "Carinski menadžment i carinske politike ", "Proizvodni i operativni menadžment", "Menadžment rizika", "Upravljanje lancima snabdijevanja"			15								
		Modul: "Poslovne finansije"											
7		(Obuhvata izabrane napredne sadržaje užih naučnih oblasti: "Poslovne finansije", "Hartije od vrijednosti", "Berze i berzansko poslovanje", "Međunarodne finansije", "Međunarodno bankarstvo")			15								
		Modul: "Inovativno preduzetništvo u poslovnim inkubacionim centrima"											
8		(Obuhvata izabrane napredne sadržaje užih naučnih oblasti: "Inovacioni menadžment", "Proces rađanja i inkubacije novih ideja", "Osnivanje i vođenje malog preduzeća", "Poslovni plan (PROJEKT)", "Razvoj i selekcija timskih poslovnih projekta")			15								

UKUPNO blok teorijsko-metodološkog obaveznog programa:

25-30

450-600

II BLOK Specijalističko-aplikativni izborni program (ukupno dva predmeta)

4, 5, 6		• Izvorni izborni program (1-3 predmeta)	Izborni	stručno-aplikat.									
4, 5, 6		• Program iz kompatibilnih strudijskih grupa (1 - 3 predmeta)	matično jezgro	opšte-stručni									
		• priznati ispiti položeni na drugim VŠU u studiju II ciklusa	matično jezgro	opšte-stručni									

UKUPNO specijalističko-aplikativni izborni program

10-15

300-450

III BLOK Istraživačko-akcioni program

Red. br.	Šifra	Naziv predmeta	Status predmeta	TIP predmeta	ECTS	Nastavne aktivnosti (čas)					Individualni rad		SVEGA časova rada
						Kontakt časovi	Vježbe treninzi	Seminar-ski i stud. radovi	Pedagoške radionice	Stručna i klinička praksa	Individual. i grupno učenje	Istraživ. izvora	
		• istraživanje u okviru master rada/teze (uključujući i istraživanje izvora);											
		• učešće u stručnim ili naučno-istraživačkim projektima											
		• objavljeni radovi											
		• učešće na naučno-stručnim skupovima											
UKUPNO specijalističko-aplikativni izborni program					5-10								150-300
IV	BLOK	Master rad											
		Master rad			10-15								450-600
UKUPNO master rad					10-15								450-600
U K U P N O druga godina studija:					60-75								1800 - 2100

